



dynamoproject.be

Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage A: Werkblad inleiding

- **Wie zat in de planningsgroep?**
Bedank uitdrukkelijk deze mensen.
- **Hoe belangrijk is dit beleidsplan voor de club?**
- **Wat wil je er allemaal mee doen?**
(uitdraagbord club, subsidies aanvragen, sponsors vinden, erkend worden, lid worden sportraad, nieuwe medewerkers aanwerven, bekendheid in de gemeente, profilering van de club,...)
- **Hoe plan je dit BP te gebruiken?**
(In het bestuur, telkens op vergaderingen, voor onderhandelingen, we meten de resultaten van de acties,...)

Vat nu al deze antwoorden samen in een korte gemakkelijke tekst. Schrap de herhalingen en wees bondig.



Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage B: Werkblad missie

- Wie zijn we? Wat is onze club?:
- Wat doen we?
- Voor wie doen we dit?
- Hoe doe we dit?
- Met wie werken we samen?
- Wat zijn voor ons belangrijke waarden?

Vat nu al deze antwoorden samen in een korte gemakkelijke tekst. Schrap de herhalingen en wees bondig.

Tips:

1. Gebruik de naam van de club in de missie
2. Geef aan in welke regio je actief bent
3. Niet te lang, enkele zinnen
4. Vlot leesbaar en uitspreekbaar
5. Gebruik de missie op je publicaties!
6. Belang geven aan bepaalde waarden geeft vorm aan je "uniek" zijn. Ook het gebruik van "de" bijvoorbeeld, geeft weer dat je "de" enige club bent in de regio.

Laat deze tekst herlezen door de medewerkers en als het eventueel kan door een creatief schrijver.

Laat de finale versie goedkeuren door het bestuur.



Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage C: Werkblad belanghebbenden

- Brainstorm (samen) over wie zou kunnen bevroegd worden. Denk zowel aan mensen binnen als buiten de club.
- Schrijf de namen op.
- Sorteert ze dan volgens belang voor de club.
- Bepaal hoeveel mensen je effectief zult bevroegen (denk eraan, bevroegingen moeten ook verwerkt worden!)

5 personen	maximum 10 personen	maximum 15 personen
------------	---------------------	---------------------

- Noteer de namen in onderstaande lijst.



Lijst van de belanghebbenden

Interne belanghebbenden

- Bestuurder 1:
- Lid 1:
- Lid 2:

Externe belanghebbenden

Som de 2 belangrijkste externe belanghebbenden op

- 1:
- 2:

Lijst van de belanghebbenden

Interne belanghebbenden

- Vrijwilliger 1:
- Bestuurder 1:
- Bestuurder 2:
- Lid 1:
- Lid 2:

Externe belanghebbenden

Som de 4 belangrijkste externe belanghebbenden op

- 1:
- 2:
- 3:
- 4:



Lijst van de belanghebbenden

Interne belanghebbenden

- Vrijwilliger 1:
- Vrijwilliger 2:
- Bestuurder 1:
- Bestuurder 2:
- Lid 1:
- Lid 2:
- Lid 3:

Externe belanghebbenden

Som minimum 5 belangrijkste externe belanghebbenden op

- 1:
- 2:
- 3:
- 4:
- 5:
- 6:

Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage D: Werkblad bevraging

Noteer de antwoorden zorgvuldig in de vakken, haal er later de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen uit.

Vragen			
1. Wat wordt van de club verwacht?			
2. In welke mate beantwoordt de club aan deze verwachtingen?		Sterktes	Zwaktes
3. Wat zijn de sterke punten van de club en waarom?		Sterktes	



<p>4. Wat zijn de zwakke punten van de club en waarom?</p> <div data-bbox="188 421 1034 790"></div>	<p>Zwaktes</p> <div data-bbox="1070 421 1390 790"></div>
<p>5. Zijn er ontwikkelingen die kunnen aanzien worden als een kans of als een meevaller en waarom?</p> <div data-bbox="188 891 1027 1272"></div>	<p>Kansen</p> <div data-bbox="1070 891 1390 1272"></div>
<p>6. Zijn er ontwikkelingen die kunnen aanzien worden als een bedreiging of als een tegenvaller en waarom?</p> <div data-bbox="188 1375 1034 1742"></div>	<p>Bedreigingen</p> <div data-bbox="1070 1375 1390 1742"></div>



dynamoproject.be

Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage E: Werkblad activiteitenevaluatie

Activiteit	Doelstelling	Behaald?	Belang voor de club	Score belang op 5	Score 'inzet' op 5	Sterktes	Zwaktes



Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage F: Werkblad interne evaluatie

Stappenplan

- **Stap 1:**

Het planningsteam krijgt de invulformulieren en de informatie over de scores van de 'trekker' van de groep. De **rode** en **blauwe** tekst is van toepassing op clubs die een meer uitgebreid beleidsplan kunnen en willen opmaken.

- **Stap 2:** De informatie wordt grondig doorgenomen.

Het is van essentieel belang dat de deelnemers heel goed weten wat een interne evaluatie is, **hoe ze moeten scoren**.

- **Stap 3:** De deelnemers vullen individueel een interne evaluatie in.

Bij het invullen moeten de deelnemers vooral nadenken over de bewijsstukken voor hun score. Ze moeten deze nu niet meebrengen maar wel gebruiken als argument tijdens de vergadering.

- **Stap 4:** De overeenkomstvergadering.

De overeenkomstvergadering wordt best voorgezeten door de 'trekker' van het proces. De deelnemers moeten tot een overeenkomst komen. De verslaggever noteert de overeenkomstscore en de argumentatie die gebruikt werd om tot deze score te komen. Meteen worden ook de sterktes en zwaktes genoteerd

- **Stap 5:** Nu de interne evaluatie 'geijkt' is op de organisatie kan ermee gewerkt worden tot de volgende beleidsperiode.

- Bespreek samen met het team wat onmiddellijk aangepast kan worden. Sommige stellingen kunnen immers zeer snel verbeterd worden. Na de verbetering kan de nieuwe score ingeschreven worden en de nieuwe argumentatie erbij gevoegd worden.
- Het verslag wordt samen met de argumentatie in een interne evaluatiemap bewaard voor verdere projecten.
- Samen met het team wordt nu een prioriteitenlijst opgesteld van verbeteringen

Na het beëindigen van een verbetering of aanpassing wordt de nieuwe score in de interne evaluatie ingeschreven. Zo moet je niet telkens deze tijdrovende oefening herbeginnen en kan je de evolutie van je sportclub volgen.

Scores

Score	Benaming	Omschrijving
?	Weet het niet	Ik weet het niet. Ik begrijp de stelling niet. Ik heb een vermoeden, maar weet het niet.
N	Nog niet gestart NEEN	Neen, We hebben dit <u>N</u> iet of zijn er niet mee gestart. We hebben hierover nog niet planmatig nagedacht. We weten niet of we hieraan kunnen verbeteren.
P	Fase van planning NEEN	Neen, maar we hebben al <u>P</u> lannen uitgewerkt. Dit kan aangetoond worden.
D	Fase van uittesten, proberen JA	Ja maar, We hebben of we <u>D</u> oen dit voor de gehele club of voor een onderdeel van de werking De uitvoering is in volle ontwikkeling of is net gedaan. De resultaten gaan de goede richting uit. Dit kan aangetoond worden.
E	Fase van integreren, aanpassen JA	Ja, We hebben of we doen dit al lang en de werking en/of het aanbod worden verbeterd aan de hand van de verkregen resultaten. We hebben veel <u>E</u> rvaring op dit gebied. Dit kan aangetoond worden.



dynamoproject.be

Interne evaluatie

1. Bestuur	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore
De club heeft een missie							
De club beschikt over een beleidsplan over middellange termijn							
De concrete doelstellingen zijn meetbaar							
De bestuurders/beheerders tonen een actieve betrokkenheid bij de werking van het bestuur.							
De bestuurders/beheerders ontvangen tijdig de nodige stukken, zoals uitnodigingen, dossierstukken en verslagen							
De bestuurders/beheerders zijn verantwoordelijk voor de opmaak en bijsturing van de financiële planning							

Sterktes	Zwaktes



dynamoproject.be

2. De coördinatie	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore
De verantwoordelijke vertaalt de visie van de organisatie en communiceert waar zij met de organisatie naar toe wil							
De coördinatie voert, in opdracht van het bestuur, de evaluatie van het beleidsplan uit							
De coördinatie heeft voor haar professionele en vrijwillige medewerkers een medewerkersbeleid uitgewerkt							
De coördinatie zorgt voor een interne communicatie met de professionele en vrijwillige medewerkers							
De coördinatie zorgt voor een goede externe communicatie met de doelgroep en de externe partners							

Sterktes	Zwaktes



dynamoproject.be

3. Leden en potentiële leden (doelgroep)	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore
De leden en de potentiële leden (doelgroep) zijn geïnformeerd over de verschillende diensten en het aanbod van de club							
Klachten van mensen uit de doelgroep worden beantwoord							
Het aanbod wordt afgestemd op de verwachtingen en behoeften van de doelgroep							
De club meet of de leden tevreden zijn met het aanbod							
De leden worden begeleid							

Sterktes	Zwaktes



dynamoproject.be

4. Medewerkers	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore
De club beschikt over geschreven afspraken waarin de rechten en plichten van de vrijwilligers zijn omschreven							
De professionele en vrijwillige medewerkers kennen hun taak (functie), weten wat van hen verwacht wordt en kennen hun verantwoordelijkheden en bevoegdheden.							
De club begeleidt, stimuleert en evalueert het functioneren van haar professionele en vrijwillige medewerkers							
De club bepaalt welke kennis, vaardigheden en houdingen de professionele en vrijwillige medewerkers nodig hebben om goed te kunnen werken							
De sporttechnische medewerkers worden bijgeschoold							

Sterktes	Zwaktes



dynamoproject.be

5. Financiën	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore
De club trekt financiële middelen aan om de werking van de club veilig te stellen en de doelstellingen te realiseren							
De club beschikt over een transparante boekhouding, met o.m. de balans , de resultaatsrekening en een regelmatig kasoverzicht							
Er wordt voor de jaarlijkse grotere activiteiten een financieel plan opgesteld dat voorziet in financiële middelen							
De huisvesting is geschikt voor de opdrachten van de club en voldoet aan de lokale gezondheids- en veiligheidsnormen							
De middelen, zoals gebouw, producten, sportmateriaal worden beheerd en onderhouden							

Sterktes	Zwaktes



dynamoproject.be

6. Sporttechnische werking	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore
De club werkt actief mee met de sportfederatie							
De club heeft voldoende gekwalificeerde sporttechnische medewerkers							
De club beschikt over voldoende sportmateriaal							
De club beschikt over genoeg initiatie- en voorlichtingsmateriaal							
De club heeft een jongerenwerking							
De club heeft een recreatieve sportwerking							
De club heeft een competitiewerking							
Er is een goede leeftijdsbalans binnen de club							

Sterktes	Zwaktes



dynamoproject.be

7. Eindresultaten	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore
De financiële situatie van de club is gezond							
De inkomsten leveren de nodige middelen om de geplande werking met succes te ontplooiën							
De doelgroep van de organisatie is bereikt							
De doelstellingen uit het beleidsplan worden gerealiseerd							
De doelgroep is tevreden over de activiteiten/aanbod van de club							

Sterktes	Zwaktes



dynamoproject.be

8. Clubspecifieke stellingen Hier krijg je de kans om specifieke stellingen eigen aan je club toe te voegen (en dus te evalueren)	?	O	P	D	E	Jouw waarom	Eindscore

Sterktes	Zwaktes

Uitgebreide externe analyse adhv (de)STEP

A/ Achtergrondinformatie

- ✓ Deze analyse is opgemaakt door VSF als ondersteuning voor de federaties en hanteert een brede (voor iedere federatie een té brede) focus. Elke federatie zal dus zeker de oefening moeten maken welke trends er al dan niet relevant zijn en welke opportuniteiten en/of bedreigingen de trends bevatten. Een externe analyse van twee verschillende organisaties is in principe nooit gelijk.
- ✓ Zie deze analyse dus als een hulp bij jullie externe analyse. Door het identificeren van zoveel mogelijk trends verkleint de kans dat jullie een trend, belangrijk voor jullie federatie, over het hoofd zien.
- ✓ Gezien de breedte van de analyse is er per puntje / trend weinig detail voorhanden. Verder opzoekingswerk kan dus noodzakelijk zijn om de geselecteerde trend volledig en goed te beschrijven en in het eigen beleidsplan te kunnen opnemen.
- ✓ Gelieve te excuseren voor eventuele onvolkomenheden, overlap, onduidelijkheden (afkortingen ed.), schrijffouten,...
- ✓ Moesten er fouten in dit document staan, laat zeker weten via leen@vlaamsesportfederatie.be

B/ Destep – analyse

1. Demografisch

- Vlaanderen: 6,3 miljoen inwoners met meer dan 1,5 miljoen in de grootsteden (bijna 25%). Er is een bevolkingsgroei door natuurlijke aangroei en positief migratiesaldo (dit effect is duidelijk dominant). Per 10.000 inwoners wint Vlaanderen 18 aan natuurlijke groei en 54 inwoners door migratie. Effect versterkt ook nog.
- Vlaanderen heeft zeer hoge bevolkingsdichtheid (dubbel van Wallonië, 4x EU gemiddelde). De groei van de Vlaamse bevolking is gestaag (in Brussel snellere groei). Het aandeel van de buitenlandse bevolking blijft rond de 6% (vrij stabiel gedurende laatste 10 jaar).
- Een huishouden in Vlaanderen bestaat gemiddeld uit 2,4 personen. Huishoudprojecties verwachten een stijging van aantal één- en tweepersoonsgezinnen. Vergrijzing zal zich verder manifesteren
- De leeftijds piramide toont een typisch beeld van een verouderde bevolking.
- Ontgroening (aandeel -20 jarigen neemt af) neemt niet echt toe.
- Vergrijzing van de maatschappij (relatief aantal senioren neemt toe) (verwachting tegen 2019: 20%)
- Ook verzilvering (interne vergrijzing, relatief aantal 80plussers in de groep van senioren neemt toe), indicatie voor mate van zorgbehoefendheid, neemt toe. Er is een hoge afhankelijkheidsratio, weinig beroepsactieven tov afhankelijken.
- Voorzieningen voor ouderen qua zorg nemen toe, maar moeten nog verder blijven toenemen. Aantal gerechtigden op zorgverzekering nemen toe.
- Financieel slagkrachtige senioren generatie

- Segmentering van seniorenpopulatie (jonge senioren kunnen al zeer goed overweg met computer en internet, belang van dit communicatiekanaal naar deze doelgroep zal toenemen terwijl 80+ nog computeranalfabeet is)
- Gemiddelde levensverwachting blijft lichtjes stijgen (seizoen per jaar), jongens 78,1 en meisjes 83,1 in 2010.
- Aandeel werkende vrouwen neemt toe
- Stilvallen van de stijging van het aantal bevallingen in Vlaamse ziekenhuizen (lichte daling met 0,2%). Echter wel verschillen volgens regio: vooral in Antwerpen zijn er minder bevallingen, in Limburg is er nog altijd een stijging. De andere provincies blijven stabiel.
Vooral in de tweede helft van het jaar zette de daling in. Dat heeft waarschijnlijk te maken met de economische toestand. Waarschijnlijk zal de daling zich ook de komende jaren doorzetten gezien de weinig hoopgevende boodschappen voor 2012.
- Brussel kreeg er vorig jaar 28.000 inwoners bij
- Drukker leven
- Sedentaire jeugd
- Een nooit geziene groei van de buitenlandse immigratie. Deze stijgende buitenlandse immigratie, is allesbehalve het resultaat van de conjunctuur en is er één van lange duur
- 8,3% van de kinderen in Vlaanderen wordt geboren in een kansarm gezin. Dit is een verdubbeling in 12 jaar tijd. Aandeel geboorten in kansarme gezinnen neemt ook nog verder (lichtjes) toe de laatste jaren.
- 1,5 miljoen mensen leven in armoede en de inkomensongelijkheid blijft toenemen
- Armoede gaat gepaard met een lagere participatiegraad
- De Vlaamse bevolking vertoont een “multicultureel” beeld met ongeveer 10% van de Vlamingen met een etnisch-cultureel diverse achtergrond. Een deel van deze groep is in Vlaanderen geboren en behoort tot de tweede, derde of soms al vierde generatie.
De laatste 20 jaar is het aantal vreemdelingen bijna onafgebroken gestegen. De voorbije jaren is de stijging behoorlijk groot. In Vlaanderen zijn er in absolute getallen het meest vreemdelingen, relatief gezien het minst. Een derde heeft de Nederlandse nationaliteit. Aandeel Turkse en Marokkaanse vreemdelingen neemt af maar dit vooral door naturalisaties. Als je de groep rekent, geboren met een andere nationaliteit, kom je aan ongeveer 10% van de bevolking. En in deze cijfers is nog geen rekening gehouden met asielzoekers wiens procedure loopt. Het aandeel van de Vlaamse bevolking met een vreemde afkomst is dus vrij groot en blijft aandikken.
- De uitwijking blijft min of meer stabiel (licht stijgend) terwijl de inwijking enorm is toegenomen de laatste 10 jaar. We zitten dus met een duidelijk positieve balans.
- Er is een ondervertegenwoordiging van etnisch-culturele minderheden in de sportsector wat subtiele en expliciete discriminatie in de hand kan werken en ook de participatie negatief kan beïnvloeden
- Percentage rokers daalt (in 2008 23%).
- Ook op school: in 2001 rookte 17% van de leerlingen, in 2010 was dit gedaald tot 10%. Laatste jaren een stabilisatie.
- In 2008 dronk 8% van de Vlamingen teveel alcohol (meer dan 14 glazen per week voor vrouwen, meer dan 21 voor mannen). Komt meer voor bij mannen met piek in leeftijdscategorieën 15-24 en

- 55-64 jaar). Bij jongeren is er een evolutie naar meer jongeren die al alcohol gedronken hebben en dat af en toe doen, maar een afname bij de regelmatige alcoholgebruikers.
- In leeftijd 18-35 jaar heeft 11,5% cannabis gebruikt de laatste 12 maanden. Schooljeugd 13%. Gebruik van cannabis bij jongeren gaat laatste jaren in licht stijgende lijn.
 - Overgewicht neemt toe. We eten onvoldoende fruit (bijna 40% geraakt aan de richtlijn) en groenten (65%). In Vlaanderen doet meer en meer personen aan regelmatige fysieke activiteit.
 - Er is een daling van ongevallensterfte en zelfdoding (bij mannen), maar niet voldoende om doel te halen. Europees gezien scoort Vlaanderen niet goed op vlak van zelfdodingscijfers.
 - Ook op vlak van kindersterfte niet zo goed.
 - Aantal seropositieven stijgt al een paar lichtjes. HIV blijft constant.
 - Syfilis en gonorrhoe komen nu veel meer voor dan 10 jaar terug (onveilig vrijen).
 - Vrouwen krijgen alsmaar later kinderen (1990 gemiddelde leeftijd 26, in 2009 is dit 28). Er is een stijging in medisch begeleide voortplanting.
 - Na jarenlange dalende trend neemt het aantal jonge kinderen in Vlaanderen sinds 2003 opnieuw toe en de verwachting is dat deze groep zal blijven stijgen tot 2017. Er komen dus waarschijnlijk capaciteitsproblemen in de opvangsector. Ondanks het feit dat het aantal kinderopvangplaatsen blijft toenemen. Het huidige uitbreidingsbeleid dient aangehouden. Veel kinderen worden maar deeltijds opgevangen.
 - In 2010 zijn 240 kinderen geplaatst voor adoptie.
 - Gehandicaptenzorg: 17% van de bevolking geeft aan één of meerdere langdurige ziekten, aandoeningen of handicaps te hebben dat ervoor zorgt dat ze in hun dagelijkse bezigheden worden beperkt. De dringende zorgvragen nemen toe, zowel als de voorzieningen.
 - Anno 2009 leeft 15% op een appartement, 43% in een open bebouwing en 42% in een halfopen bebouwing. Na een dip in 2009 trok de bouw in 2010 terug aan. Sinds 2002 meer bouwvergunningen afgeleverd voor flats dan voor woonhuizen. De prijs van zowel huizen als bouwgrond blijft stijgen (vrij gelijkaardige evolutie als in andere landen).
 - Huiseigenaarschap ligt bij ons hoger dan in andere Europese landen.

2. Economisch

- Vertraagde groei van de economie (recessie?)
- Besparingen van de Vlaamse regering (staats hervorming)
- Belastingen / btw stijgingen
- Bijna 15 procent van de Belgen leeft in armoede, dit blijkt uit de cijfers van het eerste Federaal Jaarboek Armoede. Vooral eenoudergezinnen en ouderen lopen een zeer hoog armoederisico.
- Commercialisering (ook meer en meer in de sport)
- Subjectief aanvoelen van de economie: toekomstverwachtingen eerder negatief (idee dat er binnen 10 jaar een grotere loonkloof is, minder loon, geen pensioen, meer werklozen,...)
- Maatschappelijke problemen: Als grootste probleem wordt de pensioenzekerheid aangekaart en als 2^e grootste de werkloosheid
- Welvaart: Vlaamse gewest is een welvarende regio met een hoog bbp per inwoner. Dit door een hoge arbeidsproductiviteit (bbp/werkende) (door hoge loonkost worden arbeidsbesparende maatregelen genomen waardoor aantal arbeidskrachten afneemt en de hoge scholingsgraad komt

- het BBP ten goede). Minder goede cijfers qua werkgelegenheidsgraad (minder dan EU27). Demografische verdeling % 15-64 jarigen tov rest van de bevolking is laag.
- Economische ontwikkelingen: reële economische groei geraamd van 2,2-2,3% in 2010, 2011 (in contrast met raming -3,4% in 2009). Problematiek van staatsfinanciën in Eurozone is wel zorgwekkend (oplopen van de spread).
 - Bedrijfstakken: Vlaanderen is getertiariseerde economie (dienstensector staat voor 3/4^e van bruto toegevoegde waarde), wat voordelen biedt gezien er dan maar weinig besparingen mogelijk zijn op arbeid.
 - De sector van sport en recreatie zit in categorie 'verbeterend', wat wil zeggen dat de bedrijfstak, hoewel relatief zwak aanwezig in het Vlaamse gewest, een sterke groei/inhaalbeweging maakte tov 2009! (het is de sector dat de grootste groeibeweging heeft in de tertiaire sector, vb. in vergelijking met transport, onderwijs, horeca, gezondheidszorg, financiële instellingen,...)
 - Ranking: België behoort niet tot de koplopers qua concurrentiekracht, sommige onderzoeken zijn optimistischer (vooral dan door Vlaanderen). Negatieve zaken zijn de hoge fiscale kost, hoge sociale lasten en hoge arbeidskosten.
 - 7/10 Vlamingen op beroepsactieve leeftijd is aan het werk in 2010, vrij hoog en een stijging van 0.6%
 - Vlaanderen blijft een kennisintensieve en innovatieve economie
 - De werkzaamheidsgraad is in Vlaanderen vrij goed met 72,1%. Dit is gestegen tov 10 jaar terug. Een kwart van de Vlaamse bevolking werkt deeltijds in 2010, een stijgende trend. 6,7% werkt tijdelijk en 3,9% doet nachtwerk en 9% werkt in ploegen, alle eerder dalende trends. Avondwerk neemt lichtjes af, zaterdag- en zondagwerk neemt lichtjes toe. De uitredingsleeftijd is de laatste 10 jaar al met meer dan 1 jaar gestegen en zal waarschijnlijk nog stijgen.
 - De werkbaarheidsgraad (percentage dat een kwaliteitsvolle job heeft) blijft rond de 50% hangen.
 - De werkloosheidsgraad is gestegen tot 5,2%, ook de langdurige werkloosheidsgraad. De conjunctuuromslag in 2008 uit zich in 2010 nog steeds op de arbeidsmarkt.
 - Ondernemerschap: in 2010 was er een groeiratio van ondernemingen van 1,9%, iets gedaald tov 2006-2008.
 - Investeren: investeringsratio neemt af tov topjaar 2007 (hoogconjunctuur)
 - Innovatie en creativiteit: belangrijk voor de Vlaamse economie, zonder tot de top te behoren
 - Doorbraak sectoren zijn gezondheidszorg, logistiek, life sciences en cleantech.
 - Internationaal ondernemen: Vlaamse uitvoer kent een herstel na inzinking in 2009. Invoerfactuur ligt onder de uitvoer.
 - 2,12% BNP aan onderzoek & ontwikkeling (doel EU 2020 3%). Overheid investeert relatief veel in O&O.
 - 7500 Vlaamse ondernemingen zijn actief in de sportsector, met ongeveer 14000 tewerkgestelden. Is min of meer stabiel gebleven laatste jaren in sportsector zelf maar aandeel dat in toegeleverde producten werkt is gestegen.
 - Toerisme levert belangrijke bijdrage aan Vlaamse economie, met 2% van de omzet, 4% van de investeringen en 5% tewerkstelling.
 - Zowel personenvervoer als goederenvervoer nemen toe en zorgen voor files (met economische gevolgen, meer kans op ongevallen,...)

- Beschikbaar inkomen van de inwoners: Vlaams gewest scoort vrij hoog in Europese normen (+licht stijgende trend). Binnen Vlaanderen wel grote verschillen (in West-Vlaanderen en Limburg veelal onder gemiddelde). Het armoederisicopercentage (aantal personen onder armoederisicodrempel) is licht gedaald. Werk vormt belangrijke buffer tegen armoede (maar niet sluitend). Risico om arm te zijn/worden vergroot als ouders niet werken. Risico ook groter bij huurders en bij niet-EU-burgers. Subjectieve armoede (zelf aangeven of je al dan niet rondkomt), wijkt af van de objectieve want stijgt wel.
- Aandeel van ruimte voor vervoer neemt elk jaar lichtjes toe.
- Vlaamse vastgoedmarkt blijft vrij stabiel ook in tijden van crisis. 2010 was een topjaar op vlak van hypothecaire kredieten. Aantal kredieten voor verbouwingen is in 10 jaar tijd bijna vervijfvoudigd. SILC Bevraging 2009 wijst uit dat 17% de woonkost als een ware last beschouwd op het huishoudbudget. Eurostat hanteert een woonquote van max 40%. Volgens definitie van Eurostat leeft 6% van de Vlaamse bevolking in een gezin waarvoor wonen onbetaalbaar wordt geacht. Europees gezien is dit een laag aandeel.
- Bouwgrond blijft duur.
- Niet alleen de woningprijzen, ook de huurprijzen op de private markt zijn in Vlaanderen eerder laag in vergelijking met andere landen
- Ondernemers: oprichtingsratio van 6%, overlevingsgraad van 72%.
- Werkzaamheidsgraad van 69,4%. Op platteland is er minder werkloosheid. Met de crisis is het aantal werklozen in 2009 gestegen.
- Op vlak van landbouw behoren we tot één van de Europese topregio's. In 2010 wordt de eindproductiewaarde van de landbouw geschat op 5,1 miljard euro, stijging van 11% tov 2009. De intensieve productie leidt tot hoge opbrengsten per voltijdse arbeidskracht. De landbouwconjunctuurindex is positief, maar de stijgende lijn na de crisis in 2009 is stilgevallen. De handel in landbouwproducten naar het buitenland laat een positief saldo optekenen. Aandeel in- en uitvoer van landbouwproducten is 10,8% en 11,6%.
Aantal tewerkgestelde personen in de landbouw is sinds 2001 met 21% gedaald. Rentabiliteit in 2009 steeg met 17% tov 2008 (in tuinbouw stabiel). Gemiddelde leeftijd van een bedrijfsleider is 50 jaar en stijgt jaarlijks. Eco-efficiëntie is positief als niveau van milieudruk onder niveau van activiteit blijft. Deze nam toe de laatste jaren.
- Personenvervoer: aantal personenkilometers steeg met 13% tussen 1995 en 2009, maar stabiliseert de laatste jaren door de crisis en hoge brandstofprijzen. Aantal personenkilometers via bus nam ook toe de laatste 10 jaar met bijna een derde. Ook het spoor gaat in stijgende lijn. Luchtvaart heeft een enorme dip gekend na 9/11 2001, maar kent sinds 2010 een stabilisering en licht herstel.
- Logistiek: Vlaanderen heeft een centrale ligging en zeer dicht transportinfrastructuur. Het vrachtverkeer kende door de economische crisis in 2008 een forse daling, na jarenlange groei. Ook de binnenvaart ondervond deze invloed. 2010 kende een herstel. De haventrafiek kent een stijgende evolutie, met een dip in 2009. De luchtvaart kent een analoog verloop als bij het personenvervoer via de lucht: daling na 2001, nu herstel.
- Het aandeel van de logistiek in de bruto toegevoegde waarde ligt net onder de 6% en kent de laatste jaren een matig dalende trend. Het aandeel van de logistieke sector in werkgelegenheid is 4,7% en kent een matig dalende trend.

3. Sociaal, cultureel

- Senioren nemen meer deel aan bewegings- en sportactiviteiten (wandelen, fietsen), maar zijn meer en meer op de buurtvoorzieningen aangewezen. Ze nemen deel voor de ontspanning en voor hun gezondheid.
- Verschillende religies
- Individualiserende maatschappij
- Sport als middel (opvoeding, integratie, gezondheid)
- Verzuiling neemt af?
- Stijgende aandacht voor ethische component
- In het algemeen zijn de Vlamingen tevreden over hun leven (7,6/10). Minst tevreden zijn alleenstaande ouders. In Europese context ligt de Vlaamse tevredenheid hoog.
- Tijdsdruk: bijna een kwart zegt te weinig uren in een dag te hebben. Tijdsdruk blijft aanwezig al stagneert het, het blijft niet stijgen. Opnieuw piekt deze bij alleenstaanden met kinderen (kan gerelateerd worden aan mindere tevredenheid)
- Hoewel tevreden maakt de meerderheid (50 – 70%) zich wel eens zorgen over gezondheid, gezin, toekomst, veiligheid, geldzaken, politiek en werkloosheid (stabiel tov vorige jaren). Alleenstaanden met kinderen maken zich ruim het meeste zorgen.
- Maatschappelijke problemen: als 3^e grootste probleem wordt gezien: het wegvallen van normen en waarden.
- De Vlaming is tevreden over voorzieningen (vb huisvuilvoorzieningen, culturele voorzieningen, onderwijs,...) maar ontevreden over staat van de wegen, opvang en begeleiding van armen en vreemdelingen, staat fiets- en voetpaden, begeleiding werklozen.
- Subjectief aanvoelen van de toekomst: eerder negatief (meer sociaal uitgestoten,...)
- Samenlevingsvormen: aantal huwelijken is lichtjes gedaald, de echtscheidingen blijven toenemen (60%). Verklaringen van wettelijke samenwoning neemt sterk toe.
- Vlaamse jeugd aan de top qua leesvaardigheid, wiskunde en wetenschappen
- Aantal kleuters is al het derde jaar op rij fors toegenomen.
- In het lager zet de licht dalende trend zich voort. In het buitengewoon onderwijs stijgt het aantal leerlingen (zowel lager als secundair). De studenten hoger onderwijs nemen ook nog steeds toe, zowel in hogeschool als universiteit met ongeveer 5%.
- Steeds meer leerlingen maken gebruik van GON onderwijs (geïntegreerd onderwijs, voor leerlingen met handicap of leer- of opvoedingsmogelijkheden). In 2010 waren dit 10788 leerlingen. Ook in de onthaakklas voor anderstalige nieuwkomers is er een sterke toename.
- Door GOK decreten ed in 2008/2009 een stijging aantal leerkrachten in verhouding tot leerlingenaantallen, in 2010 stabilisering. Wel stijgende trend in niet-onderwyzend personeel. Ook het personeelsbestand van de Vlaamse universiteiten neemt toe (vnl gevolg verhoogde financiering voor onderzoek).
- Scholingsgraad (pact 2020 wil een halvering van het aandeel kortgeschoolden op de arbeidsmarkt tegen 2020): aandeel kortgeschoolden neemt gestaag af, groep middengeschoolden blijft gelijk en hogergeschoolden wordt groter.
- PISA 2009 (vergelijkend Europees onderzoek naar VH 15 jarigen): België scoort goed
- Steeds meer Vlamingen doen aan loopbaanonderbreking.

- Stijgen belang sociale / beschutte werkplaatsen.
- Algemene participatiegraad blijft redelijk stabiel. Vooral laagopgeleiden nemen weinig deel aan cultuurzaken.
- Internationaal gezien heeft Vlaanderen een hoog % vrijwilligers en mensen met een lidmaatschap.
- UiTdatabank verzamelde 105000 culturele evenementen in Vlaanderen in 2010.
- Jeugdbewegingen blijven, ondanks de digitalisering, populair.
- Verschillende cultuuractiviteiten blijven populair (veel keuze; film, lezen, theater, sport)
- Ongeveer 3% van het huishoudbudget van een Vlaams gezin gaat naar cultuur en sport.
- Er is een groeipotentieel in 55+ aandeel.
- 1/2 doet één sport, 1/3 doet 2 sporten en 1/7 doet meer dan 2 sporten.
- Meest populaire sporten in 2010 zijn respectievelijk: fietsen, wandelen, joggen, fitness, zwemmen, voetbal, tennis, gevechtssport, skiën en paardrijden.
- Het sporten in clubverband kent een lichte stijging. Ongeveer een vijfde is aangesloten in een sportclub.
- Er zijn ongeveer 23900 sportclubs, 308 sportdiensten en 510 fitnesscentra.
- Stijging in aantal personen die en VTS cursus volgen.
- Er is een inventaris opgemaakt van sportinfrastructuur: in bepaalde gebieden toch nog een tekort aan sporthallen en/of zwembaden.
- Topsport: beleid continueren, momenteel 6 topsportscholen met in 2010-2011 725 leerlingen.
- Gezond sporten: sportmedische keuringen voor "getalenteerde sporters" worden gesubsidieerd door de overheid maar slechts de helft van de sporters maakt hier gebruik van
- Dopingcontroles in 2010: 2.329, duidelijke toename van het aantal controles buiten wedstrijdverband
- Stijgende trend van vakantieparticipatie sinds 2002 werd in 2010 onderbroken.
- Groot aanbod aan media, pluriform.
- Vlaanderen zit aan de top op vlak van vaccinatiebeleid bij kinderen.
- Borstkankeropsporing: zo'n 50% uit de doelgroep deed dit (doel: 75%)
- De houding tov vreemdelingen van de Vlaamse bevolking blijft min of meer stabiel. Vrouwen staan iets negatiever en ook ouderen en laaggeschoolden staan negatiever. Allochtonen rapporteren ook dat ze meer discriminatie ervaren dan autochtonen. De maatschappelijke positie is ook nog niet vergelijkbaar (lagere werkzaamheidsgraad, lager inkomen, armoede, schoolvertraging, minder goede gezondheid én lagere participatie (dus ook aan sport). Inburgeringstrajecten nemen echter aan belang toe en dit kan ook de participatie verhogen.
- Woonwagenbewoners (nomaden) zijn een kleinere, soms vergeten groep. In 2011 wonen naar schatting 967 gezinnen in woonwagens. Er zijn onvoldoende reglementaire terreinen om ze alle (ook doortrekkende) woonwagenbewoners te huisvesten.
- Sociale uitsluiting: laaggeschoolden hebben grotere kans op sociale uitsluiting. Minder gegoede gezinnen hebben vaker problemen met huisvesting, minder vaak werk, geven minder uit aan hun gezondheid en participeren minder in de maatschappij.
- Toename aantal sociale woningen door Grond- en pandendecreet 2009.
- Woonkwaliteit: sinds 2005 duidelijke verbetering. Bouwtechnisch zijn ruim 9/10 woningen van goede kwaliteit. Maar dit cijfer onderschat slechte woningen gezien enkel analyse van de domiciliewoningen (niet van 2^e verblijven en leegstaande). Ook veel comfort in de Vlaamse huizen.

Ook energieprestatiepeil verbetert. Aantal onbewoonbaar verklaarde woningen stijgt gezien wooninspectie.

- Verstedelijking zet zich verder door.
- Aanhoudende suburbanisatie, open ruimte neemt af, wat beschermd wordt nu door Vlaams regeerakkoord. Ruimtegebrek.
- 9/10 Vlamingen zijn tevreden over hun woning
- Sociaal: zorgvoorzieningen zijn niet evenredig verdeeld over Vlaanderen. Meer (kans)armoede ook in de steden, meer leefloners
- Schoolse vertraging neemt lichtjes toe. Stedelingen hebben evenveel sociale contacten als niet-stedelingen.
- Steden blijven de plaatsen voor cultuur en vrije tijd.

4. Technologisch

- Mediatisering van de sport
- Opkomst van nieuwe media
- Constante technische innovatie van sportmateriaal en –accommodatie
- In 2010 heeft 98% van de Vlamingen (+18) een televisietoestel en radiotoestel in huis. Eind 2011 zal ongeveer 85% digitaal kijken.
- GSM bij 93%. ¾ computer en internet. Papieren dagblad bij 43%. Groeiende gaming markt (1/3 heeft een spelconsole).
- Een groot aandeel gebruikt zijn toestel op een zeer beperkte manier (32 – 44%). Als je veel vaardigheden hebt voor 1 toestel is de kans groot dat je er ook meer hebt voor een ander.
- E-government werd door een derde van de Vlamingen gebruikt. Nieuws wordt vooral via radio en televisie gevolgd, maar ook meer en meer online.
- E-learning bereikt ongeveer 44% en E-gezondheid (zelf opzoeken over gezondheid) ook ongeveer 40%.
- Nog steeds een digitale kloof, media-gebruik en kennis hangt af van scholingsgraad en leeftijd (en geslacht).
- Er wordt ook steeds meer gedaan om media (tv, websites,...) ook toegankelijk(er) te maken voor mensen met functiebeperkingen.

5. Ecologisch

- Ruimtelijke ordening, beperkte vrije ruimte in Vlaanderen. Woonfunctie neemt grootste deel in (83% platteland, 64% grootsteden). 1,5% zijn recreatieterreinen.
- Subjectief aanvoelen van de toekomst: eerder negatief (mindere kwaliteit van leefmilieu,...)
- Sinds 2008 opnieuw daling van de gemiddelde oppervlakte van een bouwperceel + in 2010 5,4% duurder tov 2009. In 2010 9% meer verkopen dan in 2009, vastgoedmarkt herstelt zich. Nog steeds veel bouw (vooral appartementenbouw), toename aantal beschermd monumenten.
- Energiebesparende maatregelen in de bouw zijn aan een opmars bezig.
- Vooral in grootsteden minder goede leefomstandigheden en tevredenheid.

- Nog veel werk op vlak van ruimtelijke ordening en afvalbeleid. Verstedelijking neemt verder toe (vooral woonoppervlakte kent belangrijke toename). Woondichtheid vooral groot in de grootsteden en aan de Vlaamse kust.
- Milieubewustheid hangt vooral af van de mate waarin geconfronteerd met milieuproblemen. Draagvlak voor milieubeleid moet nog beter.
- Kwaliteit oppervlaktewater bleef stabiel na een verbetering vooral in jaren 90. Zuurstofgraad is ok. De zuiveringsgraad (% inwoners waarvan het afvalwater wordt gezuiverd) is laatste 10 jaar duidelijk gestegen (van 52% naar 73,3%). Sensibilisering om waar het kan regenwater te gebruiken in huishouden. Gaat in stijgende lijn.
- Aantal verontreinigde gronden neemt toe (ook aantal onderzochte gronden neemt toe). Ook meer saneringen. De waterbodems zijn nog steeds verontreinigd maar minder intensief dan vroeger. Maatregelen tegen bodemerosie nemen toe.
- Lucht: verzuring is verbeterd, ook emissies van zware metalen vertoont een dalende trend en broeikasgassen daalden ook.
- Biodiversiteit: moet gevolgd worden. Oppervlakte met effectief natuurbeheer neemt toe.
- Afval- en materialenbeleid: in 2008 550 kg afval per inwoner. 73% wordt in 2009 selectief ingezameld. Meer en meer recyclage en minder zuivere verbranding. Afval van bedrijven is van 2002-2008 met 19% toegenomen.
- Materiaalproductiviteit is een maat voor de eco-efficiëntie, hoeveelheid geproduceerde welvaart die wordt gecreëerd per eenheid ingezette grondstoffen. Men wil een ontkoppeling van economische groei en afvalproductie, wat in 2007 lukte, maar in 2008 werd teniet gedaan.
- In 2009 mestbalans in Vlaanderen opnieuw in evenwicht. Mestverwerkingsplicht sinds 2000.
- Gezondheid: ozon in de lucht: zo weinig mogelijk dagen waarin de drempel wordt overschreden, op termijn moet dit naar 0 gaan, maar nu nog steeds af en toe een overschrijving. Extra maatregelen zijn waarschijnlijk nodig om dit te verwezenlijken. Ook fijn stof in de lucht moet nog met 25% dalen tegen 2020 (tov 2007).
- Milieubesef was gedaald tussen 2000 en 2005, maar nu opnieuw gestegen. Het milieuvriendelijk consumptiegedrag is licht toegenomen tussen 2005 en 2010.
- Kernenergie blijft echter de belangrijkste energiebron (43%), daarna aardgas (41%) en steenkool (9%). Invoer van elektriciteit is nodig. Productie groene stroom (wind, zon, water, biomassa) neemt jaar na jaar toe.
- Landbouw beslaat 46% van de oppervlakte van Vlaanderen. Daarvan vooral weiden, grasland en voedergewassen (60%), akkerbouw 32%, tuinbouw 8%.
- Rundstapel is in 2010 tov 2000 met 16% gedaald, varkens met 14% en pluimvee met 21%. Laatste jaar opnieuw een lichte toename in alle drie. Aantal landbouwbedrijven is in 10 jaar gedaald met 31%. Steeds grotere, steeds meer samenwerking, vennootschappen.
- Biologisch areaal neemt met 4 % toe in 2010 en komt op 0,6% van het totale Vlaamse landbouwareaal. Marktaandeel biologische producten nam toe tot 1,8% in 2010. Overheidsuitgaven voor biologische landbouw in 2010 3,7 miljoen euro.
- Visserij: aantal vaartuigen en aantal tonnenmaat quasi gelijk gebleven.
- Milieuvriendelijke mobiliteit: verdieselijking gaat verder. CO2 emissies zijn tussen 1990 en 2009 met bijna 4% gestegen. Biobrandstoffen bedroeg in 2009 3%.

6. Politiek

- Jobstudenten mogen meer dagen per jaar werken (50 dagen) en hebben geen verplichting meer wanneer ze werken (moet niet meer gesplitst in zomervakantie en ernaast 23 dagen zijn)
- Deelname aan sociaal-cultureel werk krijgt veel aandacht van het Vlaams beleid.
- Sportparticipatie verhogen is een centrale doelstelling van de Vlaamse regering. In 2010 zegt 1 op 2 Vlamingen aan sport te doen. Sportparticipatie is gestegen sinds 2006 en dit vooral in de recreatieve sportbeoefening, maar sinds 2008 terug een afname in sportbeoefening. In 2010 is er een stabilisatie. Belangrijkste redenen om aan sport te doen zijn plezierbeleving en werken aan conditie/gezondheid. Belangrijkste hinderpalen: tijd, gezondheidsproblemen.
- Europese regelgeving met meer aandacht voor sport
- Toename projectmatige subsidiëring
- Focus op doelgroepen in beleid, belang sport voor allen
- Staatshervorming (met invloed op provinciale werking en subsidies, ook op sportvlak)
- Vertrouwen in de overheid: het aantal Vlamingen dat veel of zeer veel vertrouwen heeft in de overheid is gezakt tot onder 15% (in het algemeen zakt het vertrouwen in openbare instellingen), Vlaming wordt kritischer.
- Politiek actief: de index van politieke machteloosheid enkel toegenomen.
- Politieke betrokkenheid: Vlamingen discussiëren minder met elkaar over politiek dan de doorsnee Europeaan.
- Vlaamse regering heeft van de strijd tegen armoede een topprioriteit gemaakt (Vlaams actieplan armoedebestrijding 2010-2014). Armoede is meer dan een tekort aan inkomen, het gaat om verschillende vormen van uitsluiting uit het sociale leven.
- Mobiliteit beheersen en duurzamer maken is een enorme uitdaging voor het dichtbevolkte Vlaanderen.
- Europees gezien scoort Vlaanderen goed naar personen met schulden. Zonder de sociale uitkeringen zou 38% van de bevolking onder de armoededrempel belanden (zonder pensioenen: 23%). Het totaal aantal door de RVA uitbetaalde uitkeringen lag in 2010 op het hoogste peil van de afgelopen 5 jaar (meer werklozen door crisis + pensioenproblematiek). Aantal kinderen recht op kinderbijslag is sinds 2008 opvallend gestegen.
- De Vlaamse regering wil een groen en milieuvriendelijk beleid.
- Ruimtelijk structuurplan is bepalend voor het Vlaamse beleid (bewaken van open ruimte)
- Indien wordt voldaan aan bepaalde criteria kan een sociale lening aangegaan worden bij het Vlaams woningfonds (VWF) en de Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen (VMSW), welke goedkope leningen geven en hiervoor subsidies krijgen, dus de overheid investeert in huiseigenaarschap. Ook via te koop aanbieden van sociale woningen en kavels en via premies voor bouwen en verbouwen.
- Aanbod van sociale huurwoningen voldoet niet aan de vraag (in 2009 stonden 81457 kandidaat-huurders op de wachtlijsten van de sociale huisvestingsmaatschappijen). Sociale verhuurkantoren huren zelf woningen en verhuren ze aan kansarmen en kwetsbare bewoners. De erkende beheerden eind 2010 samen 5295 woningen. In totaal staan er 19499 kandidaat-huurders op hun wachtlijsten.

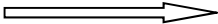

- Huursubsidie wordt toegekend op de private markt aan huurders met een laag inkomen, gecombineerd met een specifieke woonbehoefte. Bejaarden en gehandicapten met specifieke noden.
- Meer dan een derde van de stedelingen zegt geïnteresseerd te zijn in politiek. Het wantrouwen van de bevolking tov de politiek is groter dan het vertrouwen. Tevredenheid over het beleid is in 2010 fors teruggelopen, dit ondanks het voorzieningenaanbod in grootsteden wel proportioneel beter uitgebouwd is.
- Milieubeleid met een milieubeleidsplan.
- Beleid gericht op een daling van energiegebruik, in het bijzonder het energiegebruik van het gebouwenpark.
- Het verhogen van de milieuvriendelijke energieopwekking is een tweede doelstelling.
- Energie is een basisrecht. Armoede mag geen aanleiding geven tot mensonwaardige omstandigheden. Het aantal huishoudens dat bij een sociale leverancier gas en elektriciteit afneemt, stijgt jaarlijks.
- Toppositie in landbouw wil Vlaanderen handhaven en waar mogelijk verbeteren.
- Overheidsinvesteringen in landbouw (rechtstreekse inkomenssteun en plattelandsontwikkeling (investeren in duurzame landbouw) is verdubbeld in 2010 tov 2004.
- Ons wegennet is het op één na (nl) dichtste net van Europa. In 2010 waren er 3,975 motorvoertuigen ingeschreven waaronder 3 miljoen personenwagens. Sinds 2000 is het aantal personenwagens met 13% gestegen. Sinds 1990 nam de hoeveelheid verkeer met een derde toe.
- Voor vlot verkeer moeten er ook 6 missing links afgerond worden om bepaalde gebieden bereikbaar te maken.
- Veel beleidsaandacht voor veilig verkeer. In 2009 daling in aantal gewonden en doden tov 2008.
- Blijvende aandacht van het beleid voor kinder- en jeugdzorg.

C/ Bronnen

- Media
- Onderzoeken
- VRIND
- 55-plussers in beweging
- Ouderen in-actie(f)?
- <http://www.decenniumdoelen.be/armoedebareometer/>
- http://www.armoedebestrijding.be/cijfers_aantal_armen.htm

Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage H: Werkblad beleidsuitdagingen en -opties

Kansen en Bedreigingen 	Kansen 1.	Bedreigingen 1.
Sterktes en zwaktes 	2. 3.	2. 3.
Sterktes 1. 2. 3. 	Beleidsuitdagingen	
Zwaktes 1. 2. 3. 		



Weerhouden BU 1
Opties: <ul style="list-style-type: none">••••
Weerhouden BU 2
Opties: <ul style="list-style-type: none">••••
Weerhouden BU 3
Opties: <ul style="list-style-type: none">••••
Enzovoort...



Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage I: Werkblad doelstellingen

Tip: Neem voor elke beleidsuitdagingen een nieuw werkblad!

Beleidsuitdaging 1: (schrijf hier je eerste beleidsuitdaging)

Beleidsopties: (schrijf hier alle opties van beleidsuitdaging 1)

- 1
- 2
- 3
- 4
- ...

Beleidsoptie 1 (herschrijf hier beleidsoptie 1)

Wat wil je hiermee bereiken?

Tegen of vanaf wanneer?

Hoe kan je dit meten?

Schrijf de zin nu duidelijk verstaanbaar voor iedereen:

DOELSTELLING 1



Beleidsoptie 2 (herschrijf hier beleidsoptie 2)
Wat wil je hiermee bereiken?
Tegen of vanaf wanneer?
Hoe kan je dit meten?
Schrijf de zin nu duidelijk verstaanbaar voor iedereen:
DOELSTELLING 2

Enz voor alle opties van beleidsuitdaging 1.



Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage J: Werkblad strategie

Doelstelling 1:

Hoofdactie	omschrijving	Verantwoordelijke	Van ...tot	Budget
1				
2				
3				
4				
5				
6				
Enzovoort				

Een beleidsplan voor je sportclub

Bijlage K: Model follow-up fiche

Algemene doelstelling 1

Concrete doelstelling 1.1:

Metingen voor doelstelling 1: <input type="text"/>
Tussentijdse meting 1: resultaat:
Tussentijdse meting 2: resultaat:
Tussentijdse meting 3: resultaat:
Eindresultaat: <input type="text"/>
Bespreking van het eindresultaat tov het bekomen resultaat
Verklaring indien het resultaat niet werd behaald:

Hoofdactie	omschrijving	Verantwoordelijke	Van ...tot	Budget	Resultaat ok/ niet ok
1					
2					
3					
4					
5					

Concrete doelstelling 1.2:

Metingen voor doelstelling 2: <input style="width: 90%;" type="text"/>
Tussentijdse meting 1: resultaat:
Tussentijdse meting 2: resultaat:
Tussentijdse meting 3: resultaat:
Eindresultaat: <input style="width: 80%;" type="text"/>
Bespreking van het eindresultaat tov het bekomen resultaat
Verklaring indien het resultaat niet werd behaald:

Hoofdactie	omschrijving	Verantwoordelijke	Van ...tot	Budget	Resultaat ok/ niet ok
1					
2					
3					
4					
5					

Enzovoort...